

ÉUPOLIS LOMBARDIA  
**SCUOLA DI DIREZIONE IN SANITA'**

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER  
DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA  
AREA OSPEDALIERA - ANNO 2012

**Codice:** AOC DSCO 1201

**Soggetto:** Azienda Ospedaliera "Ospedale Sant'Anna" - Como

**Sede edizione:** Ospedale Sant'Anna  
Via Ravona, 1 - San Fermo della Battaglia (CO)

**Coordinatore:** Mario Fraticelli

**Telefono:** 031.5859418

**E-mail:** [mario.fraticelli@hsacomo.org](mailto:mario.fraticelli@hsacomo.org)

**Tutor:** Silvia Grussu

**Telefono:** 02.28970249

**E-mail:** [s.zottola@antiforma.it](mailto:s.zottola@antiforma.it)

**Segreteria:** Laura Molteni

**Telefono:** 031.5859416

**E-mail:** [laura.molteni@hsacomo.org](mailto:laura.molteni@hsacomo.org)

## **Dirigenti di Struttura Complessa - Area Ospedaliera**

### **MODALITA' D'ISCRIZIONE**

#### **PREISCRIZIONE:**

**DA LUNEDI' 03 OTTOBRE A VENERDI' 11 NOVEMBRE 2011**

Per poter completare la preiscrizione e avere la possibilità di stampare i moduli, è importante consultare con attenzione le **INFORMAZIONI GENERALI** pubblicate sul sito [www.irefonline.it/sds](http://www.irefonline.it/sds) - alla pagina Corsi di Formazione Manageriali.

#### **MODALITA':**

Per formalizzare la pre-iscrizione sarà comunque necessario:

- \* avere individuato le **EDIZIONI** di interesse (annotandone il CODICE)
- \* ricordare il proprio **CODICE FISCALE**
- \* disporre del proprio **CURRICULUM** in formato elettronico
- \* avere provveduto al versamento del contributo spese di segreteria pari a **€ 25,82** tramite **BONIFICO BANCARIO**

#### **INVIO:**

Dopo aver compilato, salvato e confermato la propria preiscrizione è necessario:

- \* **stampare e firmare la MODULISTICA** (domanda di preiscrizione e dichiarazione sostitutiva)
- \* **inviarla via fax al numero 02-67507477** (allegando la copia del Bonifico Bancario)

#### **ESITI:**

La SDS, una volta terminata l'istruttoria in ordine ai dati di carriera dei partecipanti nonché alle disponibilità di ciascuna edizione, procederà alla formazione delle classi e ne darà evidenza pubblicandole sul sito [www.irefonline.it/sds](http://www.irefonline.it/sds) a partire **dal 18 novembre 2011**.

#### **QUOTA:**

La quota di partecipazione individuale è di € 3.000,00.

**A.O. SANT' ANNA DI COMO – ANTIFORMA SRL**

**CORSO PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA AREA OSPEDALIERA**

**CODICE: AOC DSCO 1201**

Data	Orario			Sede	Modulo corrispondente	Argomenti	Docente
	dalle	alle	Ore				
Venerdì 09/03/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Valutativo	Presentazione del corso e dichiarazione degli obiettivi formativi. Test d'ingresso.	Pignatto/ Fraticelli
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Politica Sanitaria		
Sabato 10/03/12	09.00 14.00	13.00 18.00	8	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	Economia delle aziende sanitarie: - il concetto di azienda; - le tipologie di azienda; - le condizioni di funzionamento delle aziende; - il concetto di autonomia aziendale.	Pignatto
Giovedì 22/03/2012	09.00	13.00	4	Éupolis Lombardia SDS	Politica Sanitaria	L'organizzazione del Servizio Socio-Sanitario. La missione delle Aziende e le regole di governo del sistema	Zocchetti
	14.00	18.00	2			Il sistema di welfare	Dirigente DG Famiglia e Solidarietà Sociale
Venerdì 23/03/2011	09.00	16.00	6	Éupolis Lombardia SDS	Politica Sanitaria	L'etica e la giustizia: questioni ed aspetti metodologici (problematica globale di riferimento, l'impatto etico nei vari aspetti del processo decisionale)	Pessina
Venerdì 30/03/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	Organizzazione: il modello per intensità delle cure e complessità assistenziale - testimonianze	Pignatto/Banfi/ Michetti
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	Il bilancio come modello di rappresentazione economica: significato e modalità di lettura	Rivolta

Data	Orario			Sede	Modulo corrispondente	Argomenti	Docente
	dalle	alle	Ore				
Sabato 31/03/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	Organizzazione: i modelli organizzativi, le strutture, la progettazione, i progetti, le funzioni, il coordinamento e i rapporti d'interazione	Capolongo
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	Organizzazione: i modelli organizzativi, le strutture, la progettazione, i progetti, le funzioni, il coordinamento e i rapporti d'interazione	Regazzo
Venerdì 20/04/12	09.00 14.00	13.00 18.00	8	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	Le basi della contabilità analitica e il controllo di gestione: analisi costi, volumi e risultati, costi fissi, costi variabili, costi totali, Bep, Activity based costing	Parma
Sabato 21/04/12	09.00 14.00	13.00 18.00	8	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	Il sistema di budgeting e le tecniche di negoziazione: le fasi del processo di budget, la definizione degli obiettivi, i supporti informatici necessari, l'iter di formulazione degli obiettivi a livello di unità operativa	Parma
Venerdì 11/05/12	09.00 14.00	13.00 18.00	8	AO S. Anna Como	Organizzazione ed Economia delle Aziende Sanitarie	I sistemi di misura e valutazione delle performance: interpretazione ed utilizzo dei dati e degli indicatori delle attività aziendali	Pignatto
Sabato 12/05/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	Project Management: definizione degli obiettivi e fasi di un progetto	Peruzzi
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	Modelli e strumenti di integrazione tra cure primarie e ospedaliere: - EBM - Gestione cartella clinica	Banfi/Goggi
Venerdì 25/05/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	Elementi di economia sanitaria. Analisi comparata tra sistemi sanitari. Principi di farmacoconomia, analisi costi – utilità, analisi costi – efficacia, la minimizzazione dei costi.	Banfi/Fraticelli
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	La valutazione degli investimenti.	Rivolta
Data	Orario			Sede	Modulo corrispondente	Argomenti	Docente
	dalle	alle	Ore				

Sabato 26/05/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	ICT in sanità: e-government e sviluppo delle reti, i sistemi informatici a supporto del servizio	Grilli
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	ICT in sanità: e-government e sviluppo delle reti, i sistemi informatici a supporto del servizio	Grilli/Turconi
Venerdì 15/06/12	09.00 14.00	13.00 18.00	8	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	Modelli e strumenti di integrazione tra cure primarie e ospedaliere - conoscere e gestire l'appropriatezza dei percorsi diagnostici e terapeutici: modelli e strumenti di integrazione tra cure primarie e ospedaliere -	Pignatto
Sabato 16/06/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	Le problematiche relative all'acquisizione di beni con particolare riferimento alla definizione delle specifiche dei relativi capitolati: norme e procedure	Gioia
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	Comunicazione e relazione quali strumenti strategici per governare il rischio nelle organizzazioni complesse.	Trentin
Venerdì 07/09/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	I sistemi qualità: accreditamento, certificazione ISO, Joint Commission	Goggi
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Gestione e qualità del servizio	Qualità ed orientamento al servizio: sistemi di ascolto, customer satisfaction, comunicazione esterna	Rasetti
Sabato 08/09/12	09.00 14.00	13.00 18.00	8	AO S. Anna Como	Gestione delle risorse umane	Le determinanti del comportamento organizzativo (cultura aziendale, motivazione, professionalità)	Regazzo
Venerdì 28/09/12	09.00 14.00	13.00 18.00	8	AO S. Anna Como	Gestione delle risorse umane	Le tecniche di gestione strategica delle risorse umane: le principali leve operative e l'approccio per competenze – 1^ parte	Dal Gesso
Sabato 29/09/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Gestione delle risorse umane	Le tecniche di gestione strategica delle risorse umane: le principali leve operative e l'approccio per competenze – 2^ parte	Luzzi
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Gestione delle risorse umane	La competenza per dirigere una struttura complessa	Bosio
Data	Orario			Sede	Modulo corrispondente	Argomenti	Docente
	dalle	alle	Ore				

Venerdì 19/10/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Gestione delle risorse umane	L'evoluzione contrattuale dello status giuridico del personale.	Dal Gesso
	14.00	18.00	4	AO S. Anna Como	Gestione delle risorse umane	Implicazioni giuridiche e responsabilità personale del responsabile di struttura complessa nella gestione dei servizi sanitari.	Brazzoli
Sabato 20/10/12	09.00	13.00	4	AO S. Anna Como	Valutativo	Verifica del raggiungimento degli obiettivi. Compilazione del questionario di Customer Satisfaction conclusivo. Test Finale.	Pignatto/Fraticelli
Venerdì 26/10/12						Termine consegna progetto	
					SDS	Discussione del progetto con la commissione SDS	

**A.O. Ospedale S. Anna di Como – Antiforma srl**

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA AREA**

**OSPEDALIERA - ANNO 2012**

Cognome	Nome	Codice Fiscale	Qualifica	Ente
BANFI	FABIO	BNFFBA56M16F205D	Direttore Medico di Presidio	A.O. OSPEDALE S.ANNA DI COMO
BOSIO	MARCO	BSOMRC62S30F205D	Direttore Sanitario Aziendale	Fondazione IRCCS San Matteo di Pavia
BRAZZOLI	GIUSEPPE	BRZGPP56H23B300O	Direttore Sanitario	A.O. OSPEDALE S.ANNA DI COMO
CAPOLONGO	STEFANO	CPLSFN71T28F205O	Professore Associato Facoltà di Architettura e Società	POLITECNICO DI MILANO
DAL GESSO	SAMUEL	DLGSML59H23H501S	Direttore del Personale	AO "OSPEDALE DI CIRCOLO" DI MELEGNANO
FRATICELLI	MARIO	FRTMRA52M27G141W	Direttore Programmazione sanitaria Formazione	A.O. OSPEDALE S.ANNA DI COMO
GIOIA	SALVATORE	GIOSVT66T07I725R	Direttore Amministrativo	A.O. OSPEDALE S.ANNA DI COMO
GOGGI	EZIO	GGGZEI55E01F205Y	Direttore U.O.C. "Progetto Nuovo Ospedale"	AO DESIO - VIMERCATE
GRILLI	LUIGI	GRLG59S23F205S	IT Manager	IRCCS Centro Cardiologico Monzino
LUZZI	LOREDANA	LZZLDN66D47F205Z	Direttore Amministrativo	AO "G. SALVINI" GARBAGNATE MILANESE
MICHETTI	ANNA	MCHNNA61C61L219F	Direttore SITRA	A.O. OSPEDALE S.ANNA DI COMO
PARMA	ENRICO	PRMNRC48H14M052Y	Dir. Amm. e Responsabile del Controllo di Gestione	IRCCS Centro Cardiologico Monzino
PERUZZI	SIMONE	PRZSMN62D07D612B	Formatore Senior	ANTIFORMA srl

Cognome	Nome	Codice Fiscale	Qualifica	Ente
PIGNATTO	ANTONIO	PGNNTN63H12L736A	Direttore Scientifico	ANTIFORMA srl
RASETTI	SIMONE	RSTSMN69B14L682G	Giornalista, Formatore	Consulente CREMS Università LIUC di Castellanza
REGAZZO	COSTANTINA	RGZCTN57M68B988W	Presidente	ANTIFORMA srl
RIVOLTA	DAMIANO	RVLDMN71L21C933U	Vice Direttore Generale Regionale	Associazione "La Nostra Famiglia" IRCCS E. Medea Bosisio Parini
TRENTIN	ANGELA	TRNNGI62B43L682B	Dirigente Sanitario non medico Direzione Sanitaria di Presidio	A.O. OSPEDALE S.ANNA DI COMO
TURCONI	DANIELE	TRCDNL72P17E514H	Direttore Sistemi Informativi Aziendali	A.O. OSPEDALE S.ANNA DI COMO